

臺灣校務研究專業協會 第五屆第 1 次理監事會議 紀錄

時間：113 年 04 月 11 日 (星期四) 下午 2 時 00 分起
地點：採現場實體會議(會議地點：WSICC 暉順國際會議中心 B 廳)
主席：林奇宏理事長
記錄：李宜靜助理

應出席人數：理事 15 人、監事 6 人
實際出席人數：理事 10 人、監事 4 人
請假人數：理事 5 人、監事 2 人

理事長 (1 名)：國立陽明交通大學校長 林奇宏
團體理事 (8 名)：國立清華大學校務研究中心主任 區國良
臺北醫學大學副校長 朱娟秀
國立臺灣大學校務研究辦公室主任 朱曉萍
逢甲大學研發長 陳錦毅(代理：王履梅)
國立臺北科技大學主任秘書 吳健文
東吳大學校長 詹乾隆 (請假)
長庚科技大學校長兼校務研究中心主任 范君瑜 (請假)
國立中正大學副校長兼校務研究辦公室主任 詹盛如
個人理事 (7 名)：臺北市立大學教育行政與評鑑研究所教授兼所長 何希慧(請假)
國立中山大學師資培育中心助理教授 林靜慧
國立陽明交通大學教育研究所助理教授 楊子奇(請假)
國立清華大學經濟學系教授 林世昌
國立臺北教育大學教育學系教授 楊志強(請假)
長庚科技大學校務研究中心主任 林鴻銘
國立中央大學校務研究辦公室主任 張嘉惠
團體監事 (4 名)：國立陽明交通大學校務大數據研究中心主任 劉奕蘭
國立高雄科技大學副校長 郭俊賢(請假)
國立臺灣海洋大學社會責任實踐與永續發展中心組長 顧皓翔
元智大學主任秘書 吳和生
個人監事 (2 名)：國立陽明交通大學校務大數據研究中心助理研究員 魏慧娟
國立中山大學校務研究辦公室助理研究員 林怡慧 (請假)

列席者：

國立中山大學師資培育中心助理教授 林靜慧
國立陽明交通大學校務大數據研究中心主任 劉奕蘭
國立高雄科技大學企管系助理教授兼永續發展處永續大學辦公室主任 林思吟
國立陽明交通大學校務大數據研究中心助理研究員 魏慧娟
臺灣校務研究專業協會行政助理 李宜靜

壹、 理事長致詞

(略)

貳、秘書處報告

報告事項一

案由：有關 112 年度工作報告，提請 審議。

說明：112 年度會務、校務研究人才培育系列課程、國際研討會、專題演講、國際交流工作、專書出版、電子報如簡報 P.6-P.12。

決議：照案通過

報告事項二

案由：有關 112-113 年度會員人數，提請 審議。

說明：112-113 年度會員人數、112-113 年申請入會-團體會員、112-113 年申請入會-個人會員、會員人數如簡報 P.13- P.18。

決議：照案通過

報告事項三

案由：113 年度活動規劃，提請 審議。

說明：113 年度活動規劃、收支決算表已依規定完成報表編製，如簡報 P.19-P.23。

決議：照案通過

報告事項四

案由：本會理事會、監事會是否得以委託出席案，提請 審議。

說明：本會理事會、監事會是否得以委託出席案，如簡報 P.24-P.25。

決議：照案通過

參、提案討論

提案一

提案單位：秘書處

案由：校務研究人才培育研習課程計畫，提請 討論。

說明：為提升全國校務研究人員的基礎與專業核心知能，擴展校務研究人才培育之量能，將由本會與國立陽明交通大學共同向教育部高教司提出「校務研究人才培育研習課程計畫」補助，並因應教育部高教司要求，將以陽明交大作為經費補助單位。請參閱簡報 P.27-P.33。

決議：照案通過

提案二

提案單位：秘書處

案由：期刊出版規劃，提請 討論。

說明：期刊出版規劃，請參閱簡報 P.34-P.36。

決議：照案通過，並由第五屆秘書處進行後續規劃。

肆、第五屆常務理監事、理事長與副理事長選舉

說明：因應第四屆常務理監事、理事長與副理事長任期將於 113 年 4 月 16 日屆滿，依本會章程「第二十條 理事、監事均為無給職，任期二年，連選得連任。理事長之連任，以一次為限。理事、監事之任期自召開本屆第一次理事會之日起計算。」因此，需進行第五屆常務理監事、理事長與副理事長之選舉。並任期為 113 年 4 月 17 日至 115 年 4 月 16 日止，請參閱簡報 P.37-P.46。

一、推選選務工作人員—常務理事

發票人：魏慧娟 記票人：李宜靜

唱票人：蘇柔勻 監票人：劉奕蘭

二、推選選務工作人員—常務監事

發票人：魏慧娟 記票人：李宜靜

唱票人：蘇柔勻 監票人：劉奕蘭

三、開票結果：

1. 當選常務理事：6 人

團體會員學校	會員代表	票數	備註
臺北醫學大學	吳麥斯	9	當選
國立清華大學	區國良	4	當選
國立臺北科技大學	王錫福	4	當選
國立中正大學	詹盛如	4	當選
個人會員姓名	任職單位	票數	備註
林世昌	國立清華大學	7	當選
何希慧	臺北市立大學	5	當選

2. 當選常務理事：1 人

團體會員學校	會員代表	票數	備註
國立陽明交通大學	劉奕蘭	4	當選

3. 當選理事長：1 人

團體會員學校	會員代表	票數	備註
臺北醫學大學	吳麥斯	9	當選

4. 當選副理事長：1 人

團體會員學校	會員代表	票數	備註
國立臺北科技大學	王錫福	1	當選

伍、第四屆、第五屆理事長交接儀式

(略)

陸、第五屆理事長致詞

(略)

柒、臨時動議

動議一：會址與協會登記移轉

說明：為順利會務推動，本會自成立以來，會址與秘書處始終隨理事長辦公處所移轉。建議第五屆會址及秘書處辦公處所，由現行國立陽明交通大學搬遷至第五屆理事長辦公處所。待通過後，由第四屆秘書處進行相關主管機關陳報，與財務及稅務變更登記。請參閱簡報 P.50。

決議：照案通過

動議二：財務與行政交接

說明：為維持會務順暢，財務與行政交接，由新舊兩任秘書長於 5 月底前擇期完成。交接過渡期，由第四屆秘書處繼續行使看守職責，直到第五屆完成交接為止。第四屆秘書處將完成 4 月份財務報表，並於交接前將結餘之零用金回存協會帳戶。請參閱簡報 P.51。

決議：照案通過

伍、散會

臺灣校務研究專業協會

理事長 林奇宏



臺灣校務研究專業協會

Taiwan Association for Institutional Research

第五屆第一次理監事聯席會議

WSICC 暉順國際會議中心B廳

113年4月11日 (星期四) ▪ 14:00 pm

議程

- 一. 主席致詞
- 二. 秘書處報告
- 三. 討論提案
- 四. 選舉第五屆常務理監事、理事長與副理事長
- 五. 第四、五屆理事長交接 (第五屆理監事團體照)
- 六. 新任理事長致詞
- 七. 臨時動議
- 八. 散會



主席致詞

秘書處報告

感謝第四屆所有理監事的付出

理事長

林奇宏 國立陽明交通大學校長

副理事長

林世昌 國立清華大學經濟系教授

常務理事

潘維大 東吳大學校長

朱娟秀 臺北醫學大學副校長

何希慧 臺北市立大學教育行政暨評鑑所教授兼所長

個人會員理事

邱皓政 國立臺灣師範大學企業管理學教授

楊志強 國立臺北教育大學教育系教授

楊子奇 國立陽明交通大學教育研究所助理教授

鄭保志 國立中央大學經濟系副教授

林家禎 國立勤益科技大學資訊工程系教授

林松柏 國立暨南國際大學教育政策與行政學系教授兼系主任

團體會員理事(代表人)

陳錦毅 逢甲大學研發長

郭俊賢 國立高雄科技大學副校長

徐士勛 國立政治大學校務研究辦公室主任

區國良 國立清華大學校務研究中心主任

王錫福 國立臺北科技大學校長

常務監事

張嘉惠 國立中央大學校務研究辦公室主任

團體會員監事(代表人)

李建宏 高雄醫學大學校務研究暨企劃辦公室主任

呂明偉 國立臺灣海洋大學教務長

個人會員監事

黃月桂 弘光科技大學校長

陳錦華 臺北醫學大學數據處校務研究中心主任

112年度工作報告 - 會務

主題	日期	子題	地點
理監事會議	1/13	第四屆第三次理監事會議	線上
會員大會	2/17	第四屆第二次會員大會	國立臺中科技大學
理監事會議	8/21	第四屆第四次理監事會議	線上

112年度工作報告 - 校務研究人才培育系列課程

日期	子題	講者	地點	人數
8/23	校務研究理論基礎與方法論初探	臺北市立大學 何希慧教授	臺北市立大學	54
9/6	學習分析與校務研究	國立陽明交通大學教育研究所 楊子奇助理教授	國立陽明交通大學	42
9/20	描述性與關聯性分析	長庚科技大學 林鴻銘教授	國立陽明交通大學	40
10/6	Power BI 資料視覺化	國立臺中教育大學教育學系 阮孝齊助理教授 國立臺中科技大學資訊管理系 李銘峰助理教授	中山醫學大學	36

112年度工作報告 - 國際研討會、專題演講、國際交流

活動主題	日期	子題	講者	地點	人數
專題講座	4/20	運用 UCAN 進行教學品保、職涯輔導及校務研究	國立臺中科技大學選才專案辦公室執行長 陳見生副教授	國立陽明交通大學	90
專題講座	6/27	美國校務研究發展趨勢	臺北市立大學教育行政與評鑑研究所 何希慧教授 國立中山大學校務研究辦公室助理研究員 林怡慧博士 元智大學人文社會學院院長 劉宜君教授 國立陽明交通大學校務大數據研究中心主任 劉奕蘭教授	中山醫學大學	67
專題講座	12/14	亞洲校務研究發展趨勢	國立臺灣大學圖書資訊學系 黃慕萱教授 長庚科技大學校務研究中心 林鴻銘教授 國立中央大學校務研究辦公室 許哲毓博士 國立高雄科技大學企業管理系 林思吟助理教授 國立陽明交通大學校務大數據研究中心 魏慧娟博士	集思台大會議中心	64
研討會	2/17	國際人才培育與永續發展	1.Prof. Futao Huang Research Institute for Higher Education, Hiroshima University 2.何希慧教授 臺北市立大學教育行政與評鑑研究所	國立臺中科技大學	232
國際交流	5/30-6/2	TAIR出席2023年美國校務研究協會年會暨UCOP參訪團	-	美國加州、克里夫蘭	-
國際交流	9/26-9/28	TAIR出席2023年東南亞校務研究協會年會(SEAAIR)	-	馬來西亞吉隆坡	-

112年度工作報告 - 專書出版



第四屆第一本專書 出版社：陽明交大出版社

收錄2022年臺灣校務研究國際研討會7篇精選論文，
於112年11月出版。

1. 五味雜陳的服教研生活：中部一所大學的教師工作經驗調查
2. 經濟與文化不利畢業學生在校學習暨職涯探索參與經驗對其未來就業表現之影響
3. 從課程面探討學生對於永續發展認知之改變
4. 僑生與本地生心理健康類型與預測因子之探索
5. 大一新生專業與共同課程之學習表現初探
6. 大學生因應緊急遠距離教學的學習評估與評價觀點分析：
以化工質能均衡課堂為例
7. 防疫，易？不易？
疫情時期國小校長工作壓力與適應歷程之紮根研究

112年度工作報告-電子報



每季出刊，一年4期

- 2023/03 [第二十二期](#)
- 2023/06 [第二十三期](#)
- 2023/09 [第二十四期](#)
- 2023/12 [第二十五期](#)

2024年臺灣校務研究國際研討會

主題：數據治理與國際人才培育

研討會官網 <https://sites.google.com/tair.tw/tair2024>

時間：113年2月23日(五)

地點：國立陽明交通大學博愛校區

TAIR 2024
數據治理 Data Governance & International Talent Cultivation
與國際人才培育

二零二四年第五屆第一次
 臺灣校務研究專業協會年會暨國際研討會
 The 5th Taiwan Association for Institutional Research
 Annual Meeting and International Conference

Keynote Speakers



Henry Zheng, Ph.D.
 Vice Provost
 Office of Institutional Effectiveness and Planning
 Carnegie Mellon University
 "Data-informed Decision Making in the Age of AI:
 Implications for Institutional Research"



Shotaro Imai, Ph.D.
 Associate Professor
 Office of Strategy and Planning
 Tokyo Institute of Technology
 "Situation on Institutional Research and Relation
 with Digital Transformation in Japan"

2024.02.23(五)
 新竹市東區博愛街75號
 國立陽明交通大學博愛校區賢寶館

活動報名時間：
 即日起至2024年02月02日(五)止

聯絡窗口：李助理 E-mail: sc@tair.tw
 TEL: 03-5712121 # 50188

指導單位 | 教育部 主辦單位 | 臺灣校務研究專業協會
 協辦單位 | 中山醫學大學、弘光科技大學、明新科技大學、國立中興大學、國立陽明交通大學

報名表單



研討會官網





113年度工作報告 - 專書出版



第四屆第二本專書 出版社：秀威出版社

收錄2023年臺灣校務研究國際研討會7篇精選論文，
於113年4月出版。

1. 大學生社會關懷學習成效相關影響因子初探：2009至2020年重複橫斷面資料之分析
2. 學生修讀創新教學課程學習成效之探討—以個案學校為例
3. 疫情下大專院校行政人員之內部危機溝通、組織信任、心理資本與團體學習行為之關係
4. 五專部護理學生入學前學習經驗、學習期望與入學後學業成績之相關研究
5. 大學精準招生作業之多元分析策略與成效探析
6. 透過校務資料科學評估大學畢業生的數位能力與求職競爭力
7. 疫情下線上教學之學習態度與傾向調查

112年度會員人數

	團體會員	個人會員
111 年會員數	78	74
112 年 新增 會員數	2	19
112 年 退出 會員數	8	14
112 年會員數 總計	72	79

法源：本會章程第10條規定：「...為利組織運作，如會員未繳納會費者，不得享有會員權利，連續二年未繳納會費者，視為自動退會。會員經出會、退會或停權處分，如欲申請復會或復權時，除有正當理由者外，應繳清前所積欠之會費。」

112年申請入會-團體會員

團體會員

序號	團體名稱
1	臺北城市科技大學
2	嶺東科技大學

112年申請入會-個人會員

序號	姓名	單位	職稱
1	劉荐宏	靜宜大學	助理教授
2	吳俊德	遠東科技大學	助理教授
3	邱永金	國立臺灣體育運動大學	博士後研究員
4	李淑芬	中臺科技大學	助理教授
5	潘怡儀	國立臺南藝術大學	專任副教授
6	張鈺潔	玄奘大學	助理教授
7	陳彥佑	聖母醫護管理專科學校	執行秘書/講師
8	吳新傑	國立東華大學	副教授兼師培中心中等學程組組長兼原住民族教育中心主任
9	翁淑娟	元培醫事科技大學	主任/助理教授
10	黃孟凡	元培醫事科技大學	助理研究員
11	鄒慶士	國立台北商業大學	主任
12	周楷蓁	中臺科技大學	約聘人員
13	王偉晉	台灣基督長老教會南神神學院	辦事員
14	林鴻銘	長庚科技大學	主任
15	黃仲由	國立臺北教育大學	博士後研究員
16	劉遠楨	國立臺北教育大學資訊科學系	代理副校長兼任代理主任
17	蔡承嘉	馬偕學校財團法人馬偕醫護管理專科學校	校長
18	柯榮貴	馬偕學校財團法人馬偕醫護管理專科學校	主任
19	陳品齊	慈濟大學	技術員

113年度會員人數

(截至113年4月6日)

	團體會員	個人會員
112年會員數	72	79
113年 新增 會員數	1	2
113年 退出 會員數	0	1
113年會員數 總計	73	78

法源：本會章程第10條規定：「...為利組織運作，如會員未繳納會費者，不得享有會員權利，連續二年未繳納會費者，視為自動退會。會員經出會、退會或停權處分，如欲申請復會或復權時，除有正當理由者外，應繳清前所積欠之會費。」

113年申請入會-團體會員 (截至113年4月6日)

團體會員

序號	團體名稱
1	國立虎尾科技大學

113年申請入會-個人會員 (截至113年4月6日)

序號	姓名	單位	職稱
1	黃宥禎	Dominican University of California, USA	Director of Institutional Research and Effectiveness
2	許哲毓	國立中央大學	校務研究辦公室博士後研究員

113年度活動規劃

活動	工作說明	預計辦理時程
國際研討會	與各大學合作，共同舉辦國際研討會，邀請國內外講者進行專題演講與研究發表。	1. 已於113年2月23日順利舉辦完成 2. 113年下半年策劃2025年國際研討會
專題演講	透過各式演講以認識校務研究相關議題、探討理論與實務上的應用並進行專業經驗的交流與合作	每學期1-2場，共計2-4場
校務研究人才 培育研習課程	1. 提供校務研究從業人員專業課程，以提升學校校務經營績效、教學與學習的品質及發展為目標 2. 提供國內外在學碩、博士生以及日後有意從事校務研究者奠定校務研究所須之技能	擬於113年舉辦約4門課程，每一場課程約3小時，共計12小時
國際合作 與交流 (可擇一)	組團參加美國校務研究協會(AIR) 2024年會 地點：Denver, Colorado	113.5.28 ~ 5.31
	組團參加東南亞校務研究年會(SEAIR) 地點：越南，峴港	113.11.5 ~ 11.7
校務系列 專書出版	出版2冊校務研究專書	1. 113年4月8日出版第四屆第2冊(已出版)。 2. 113年下半年籌備第五屆第1冊，於2025年上半年出版。

113年度活動預算

活動	工作說明	預計辦理時程	113年度預算數
國際研討會	與各大學合作，共同舉辦國際研討會，邀請國內外講者進行專題演講與研究發表。	1. 已於113年2月23日順利舉辦完成 2. 113年下半年策劃2025年國際研討會	350,000
專題演講	透過各式演講以認識校務研究相關議題、探討理論與實務上的應用並進行專業經驗的交流與合作	每學期1-2場，共計2-4場	66,000
校務研究人才 培育研習課程	1. 提供校務研究從業人員專業課程，以提升學校校務經營績效、教學與學習的品質及發展為目標 2. 提供國內外學碩、博士生以及日後有意從事校務研究者奠定校務研究所須之技能	擬於113年舉辦約4門課程，每一場課程約3小時，共計12小時	74,000
國際合作 與交流 (可擇一)	TAIR代表參加美國校務研究協會(AIR) 2024年會 地點：Denver, Colorado	113.5.28 ~ 5.31	79,760
	TAIR代表參加東南亞校務研究年會(SEAAIR) 地點：越南·峴港	113.11.5 ~ 11.7	65,668
校務系列 專書出版	出版2冊校務研究專書	1. 113年4月8日出版第四屆第2冊(已出版)。 2. 113年下半年籌備第五屆第1冊，於2025年上半年出版。	142,000

113年度收支預算表

收入預算

科目			名稱	113年度 預算數(A)	112年度 預算數(B)	113年度與112年度預算數 比較數(C)=(A)-(B)		說明
款	項	目				增加	減少	
1			經費收入	1,683,300	1,680,300	3,000		
	1		入會費	80,000	90,000	10,000		<p>112年度預算數計算方式： 根據111年度新會員實際申請數調整為： 新會員估算增加3團體(*2萬元)+30個人(*1千元)=\$90,000。</p> <p>113年度預算數計算方式： 根據112年度新會員實際申請數調整為： 新會員估算增加3團體(*2萬元)+20個人(*1千元)=\$80,000。</p> <p>(團體會員2萬元·個人會員1千元·贊助會員2萬元·學生會員300元。)</p>
	2		常年會費	1,225,300	1,212,300	13,000		<p>112年度預算數計算方式： 會員依111年度繳費狀況估算： 團體會員72名(*1.5萬元)、贊助會員1名(*2萬元)、個人會員112名(*1千元)、學生會員1名(*300元)·約1,212,300元。</p> <p>113年度預算數計算方式： 會員依112年度繳費狀況估算： 團體會員74名(*1.5萬元)、個人會員115名(*1千元)、學生會員1名(*300元)·約1,212,300元。</p> <p>經111年7月27日第四屆第一次臨時會員大會決議：自112年(2023年)1月1日起，常年會費(團體會員)調整為壹萬伍仟元整。</p> <p>備註：111年度團體會員新增1名·112年度因該校無繼續規劃常年會費故申請不續會7名;111年度個人會員新增22名·112年度因個人規劃故申請不續會4名</p>
	3		委託收益	0	0	0	0	接受政府或相關單位辦理業務之收入。
	4		專案計畫收入	300,000	300,000	0	0	舉辦研討會或專業工作坊接受政府或相關單位補助之收入。
	5		其他收入	78,000	78,000	0	0	報名費收入、銀行利息 113年專題演講4場次、人才培育系列課程4場次·活動設定團體會員享有2名免費名額優惠、個人會員享有會員價優惠。

113年度收支預算表

支出預算(續下頁)

科目			名稱	113年度 預算數(A)	112年度 預算數(B)	113年度與112年度預算數		說明
款	項	目				增加	減少	
2			經費支出	1,553,563	2,782,565		1,229,002	
	1		人事費	589,695	659,625		69,930	
		1	員工薪給	438,840	501,000		62,160	112年度預算數計算方式： 1名專職人員薪資\$41,750元·估算12月=\$501,000元。 113年度預算數計算方式： 1名專職人員薪資\$36,570元·估算12月=\$501,000元。
		2	保險費	96,000	96,000	0	0	員工保險費(依勞工保險法雇主負擔70%及全民健保法雇主負擔60%之規定)、員工退休金(按員工投保薪資6%提列)。 112年度預算數計算方式： 1名專職人員保費雇主負擔8,000元*12月=96,000元。 113年度預算數計算方式： 1名專職人員保費雇主負擔8,000元*12月=96,000元。
		3	年終考核獎金	54,855	62,625		7,770	發給標準：薪資1.5個月。 112年度預算數計算方式：41,750元*1.5月=62,625元。 113年度預算數計算方式：36,570元*1.5月=54,855元。
	2		辦公費	88,760	88,760	0	0	
		1	文具費	12,000	12,000	0	-	包含文具、紙張、資訊耗材購置
		2	印刷費	10,000	10,000	0	-	響應無紙化，會議以線上會議為主，公文電子化，減少資料印製。
		3	旅運費	20,000	20,000	0	-	會議以線上會議為主，交通需求減少。
		4	郵電費	20,000	20,000	0	-	響應無紙化，公文、活動參與證書皆電子化，故郵資費減少。
		5	大樓管理費	26,760	26,760	0	-	112年辦公室租賃(國立陽明交通大學工程五館五樓542室部分空間)：2230元/月*12個月。 113年辦公室租賃(國立陽明交通大學工程五館五樓542室部分空間)：2230元/月*12個月。

113年度收支預算表

支出預算

科目			名稱	113年度 預算數(A)	112年度 預算數(B)	113年度與112年度預算數		說明
款	項	目				增加	減少	
	3		業務費	827,428	1,816,500		989,072	
		1	會議費	490,000	936,500		446,500	113年預算說明： 1.辦理年會暨國際研討會，35萬。 2.專題演講為4場次，6.6萬。 3.人才培育系列課程共4場次，7.4萬。
		2	研究計畫費	50,000	50,000	0	0	研究計畫主持人費、研究人員費、專家諮詢、會議費等。
		3	國際交流	145,428	680,000		534,572	AIR機票來回50000，住宿320*31*3=29760，補助1位。 SEAAIR機票來回20000，住宿138*31*3=12,834，補助2位。
		4	出版品	142,000	150,000		8,000	代製費：預估價格為12.5萬 審稿費：\$7,000（\$1,000*7篇論文） 雜支費：10,000元，含茶水費、餐費、郵資、匯款手續費等。
	4		網頁維護	22,680	192,680		170,000	網站維護\$1890/月*12個月=22,680。
	5		雜項支出	25,000	25,000	0	0	匯款手續費等其他上述經費項目未能細列之開支。
	6		準備基金	0	0	0	0	根據社會團體財務處理辦法第15條： 1.社會團體得逐年提列準備基金，每年提列數額為收入總額百分之二十以下。 2.前項基金及其孳息應專戶存儲，非經理事會通過，不得動支。
3			本期餘絀	129,737	-1,102,265			

本會理事會、監事會是否得以委託出席案 (1/2)

- 本會章程第二十九條載明「理事會、監事會不得委託出席」之說明：
 - 1) 本會章程第二十九條：「理事應出席理事會議，監事應出席監事會議，理事會、監事會不得委託出席；理事、監事連續二次無故缺席理事會、監事會者，視同辭職。」
 - 2) 人民團體法第三十一條：「人民團體理事、監事應親自出席理事、監事會議，不得委託他人代理；連續二次無故缺席者，視同辭職，由候補理事、候補監事依次遞補。」
- 依內政部103年9月15日台內團字第1030305910號函釋：
 - 1) 有關「連續2次」係指接連2次理事、監事會議而言，且依本部89年9月6日台內社字第8973518號函釋，連續2次會議應屬正式會議（有達法定人數出席而成會）始能計算。
 - 2) 依本部79年2月26日台內社字第779204號函釋，有關「無故缺席」所稱「無故」一詞，係指無合法之原因或無正當理由者而言。爰此，「無故缺席」即指無合法之原因或無正當理由而未出席。有關「視同辭職」係指該缺席之理、監事，雖未提出書面辭職，然因符合「連續2次無故缺席會議」之要件，則視為其辭去理、監事職務，並由候補理事、候補監事依次遞補；惟依本部90年5月21日台內社字第9016889號函釋，理事、監事確實有連續2次無故缺席理事、監事會議，且秘書處亦能明確舉證時，得不需經理事、監事會議通過，逕依上開規定通知候補理事、候補監事依次遞補，俾便會務之順利推展，惟事後仍應提理事會、監事會報告。

本會理事會、監事會是否得以委託出席案 (2/2)

- 依內政部108年8月20日台內團字第1080050300號函釋：
 - 1) 人民團體之理監事使用視訊方式參加現場理監事會議者得否參與表決1節，因應科技進步與團體需求，理、監事會議除選舉或罷免外，以視訊會議方式，同步即時、不拘泥於同一空間而達到溝通協調之目的，應無不可。
 - 2) 又人民團體如同意理監事得採視訊會議方式參與理監事會議，視為親自出席，其當然可行使應有之權利，例如表決權等，惟人民團體之理監事會議採視訊方式進行前，應於章程中明定有關視訊出席、簽到及表決方式之規定，並提會員代表大會通過後，報本部備查。

 如理事、監事因事不克出席理事會、監事會，**可請假乙次**。因合法之原因或正常理由而未出席，不列入「無故缺席」。

 如理事、監事因無法出席現場會議，可採視訊會議方式參與，**亦可行使應有之權利**，如表決權。



臺灣校務研究專業協會

Taiwan Association for Institutional Research

提案討論

提案一：校務研究人才培育研習課程計畫

說明：

- 一. 高教深耕第二期將落實校務專業管理訂定為獨立評估指標，學校應落實校務研究，配合學校發展優勢，以事證本位之質量化資料追蹤計畫推動情形，並作為績效指標填報依據，顯示校務研究數據為本的重要性。
- 二. 為使學校校務研究單位之主管以及相關人員熟悉校務研究所含有的功能與職責，首先必須清楚地了解校務研究的概念內涵與相關理論基礎，並在擁有校務研究的背景知識後，進一步的針對該校之校務發展需求，進行所欲解決之議題的擬定以及資料的處理與分析，以達成依數據/事證為本的決策歷程。
- 三. 計畫目的：提升全國校務研究人員的基礎與專業核心知能，擴展校務研究人才培育之量能。

決議：

計畫申請與執行單位

- 計畫申請單位：國立陽明交通大學
- 計畫執行單位：國立陽明交通大學校務大數據研究中心
臺灣校務研究專業協會
- 計畫經費補助單位：教育部高等教育司
- 計畫執行期程：113年5月1日至115年4月30日止，共二年
- 計畫經費總額：978,000元，向教育部申請補(捐)助金額：978,000元，
自籌款：0元

計畫執行團隊

姓名	本計畫職級	服務單位與職稱	在本研究計畫內擔任之 具體工作性質、項目及範圍
林奇宏	計畫 主持人	國立陽明交通大學校長 臺灣校務研究專業協會第四屆理事長	負責計畫執行團隊工作之協調、督導 整體計畫執行進度與品質
林世昌	共同計畫 主持人	國立清華大學經濟系教授兼在職專班執行長 臺灣校務研究專業協會第四屆副理事長	專業進階課程小組召集人與課程規劃
劉奕蘭	共同計畫 主持人	國立陽明交通大學教育研究所教授兼校務大數據研究中心主任 臺灣校務研究專業協會第四屆副秘書長	專業基礎課程小組召集人與課程規劃
林逸芬	共同計畫 主持人	國立陽明交通大學醫學系公共衛生暨醫學人文學科教授兼校務大 數據研究中心副主任	專業基礎課程小組召集人與課程規劃
林靜慧	共同計畫 主持人	國立中山大學師資培育中心助理教授 臺灣校務研究專業協會第四屆秘書長	負責計畫整體事務聯繫、專業實務課 程小組召集人與課程規劃
林思吟	共同計畫 主持人	國立高雄科技大學企業管理系助理教授 臺灣校務研究專業協會第四屆副秘書長	負責專業增能課程之規劃與聯繫；協 助成果報告撰寫
楊子奇	協同計畫 主持人	國立陽明交通大學教育研究所助理教授	負責資料管理與處理技術相關課程執 行與聯繫
林怡慧	協同計畫 主持人	國立中山大學校務研究辦公室助理研究員	負責計畫執行之相關分析，協助成果 報告撰寫
魏慧娟	協同計畫 主持人	國立陽明交通大學校務大數據研究中心助理研究員 臺灣校務研究專業協會第四屆執行秘書	負責計畫整體事務聯繫、課程規劃、 計畫執行與學習成效評估；協助成果 報告撰寫

執行規劃

本計畫將課程分成「專業基礎」、「專業進階」、「專業實務」三種類別，修畢最低修課時數(至少27學分)，即核予校務研究專業能力修課證明。(說明：*代表為必修核心課程)

課程類別		最低修課時數	課程名稱	課程時數	授課師資
專業基礎	校務研究概念與理論基礎	3	*校務研究理論基礎與方法論初探	3	臺北市立大學 何希慧 教授
			*描述性與關聯性分析	3	長庚科技大學 林鴻銘 教授
專業進階	資料探勘與分析應用	12 (5選4)	* Power BI資料視覺化	3	國立臺中教育大學 阮孝齊 助理教授 國立臺中科技大學 李銘峰 助理教授
			學習分析與校務研究	3	國立陽明交通大學 楊子奇 助理教授
			資料探勘與學習成效應用	3	國立暨南國際大學 林松柏 教授
			GIS與招生分析的應用	3	國立中山大學 林怡慧 助理研究員
專業實務	校務治理與策略規劃	12 (4選3)	*機構研究議題與設計專題	3+1	國立臺北科技大學 傅遠智 副教授 國立中山大學 林靜慧 助理教授
			跨領域學習成效議題探究	3+1	國立清華大學 祝若穎 助理研究員
			EMI學習成效評估	3+1	國立嘉義大學 楊正誠 教授兼副教務長
			UCAN與校務研究	3+1	國立臺中科技大學 陳見生 教授

執行規劃

一. 授課對象：國內各大專校院之校務研究單位相關主管及研究人員等。

二. 授課方式：以實體研習為主，輔以線上學習資源或教材。

三. 收費方式

- 臺灣校務研究專業協會之個人會員免收費。
- 臺灣校務研究專業協會之團體會員提供2名免費報名名額，第3名以上開始收費。
- 非臺灣校務研究專業協會之會員者皆收費。

四. 核予修課證明之原則

本計畫將課程分成「專業基礎」、「專業進階」、「專業實務」三種類別，修畢最低修課時數(至少27學分)，即核予由臺灣校務研究專業協會發出之【校務研究專業能力修課證明】。

補充說明：學員可依據本計畫所開設之課程進行選修，在「專業進階」、「專業實務」之課程規劃將可採自由選修，可由學員自行決定。但若要取得校務研究專業能力修課證明，將修畢最低修課時數(至少27學分)。

計畫期程與預期完成項目

第一年 (113年5月1日至114年4月30日)

1. 成立校務研究專業執行團隊。
2. 開設專業基礎課程模組，並規劃依不同議題邀請該專長領域且熟悉校務研究實務的師長擔任講師。
3. 開設至少八門人才培育研習課程，共計至少27小時。
4. 運用學習分析與統計技術評估包括學習成效、教學成效、學習滿意度等課程成效。
5. 撰寫第一年計畫執行成果報告。

第二年 (114年5月1日至115年4月30日)

1. 滾動式調整課程需求，持續開設人才培育課程，基礎班與進階班並行，開設至少七門人才培育研習課程，共計24小時。
2. 蒐集學員所在學校在校務研究的應用及推動成效之成果，檢視本計畫之執行成效。
3. 配合高教深耕計畫的執行，本計畫之執行團隊定期與教育部進行會議以瞭解各校校務研究的運作情形。
4. 規劃未來人才培育課程議題模組，針對如跨域學程、EMI課程、UCAN及其他重要議題設計主題式課程模組，並開發相關評量工具進行學習成效之評估。
5. 撰寫第二年計畫執行成果報告。

計畫執行單位工作分配

國立陽明交通大學校務大數據研究中心 魏慧娟助理研究員

- 計畫書撰寫與申請
- 協助管理計畫整體事務
- 協助租借陽明交大上課場地
- 管理計畫經費支出
- 協助成效評估
- 撰寫成果報告

臺灣校務研究專業協會 秘書處

- 邀請課程講師
- 規劃課程活動議程
- 規劃課程活動宣傳
- 舉辦課程活動
- 協助講師上課所需資源
- 提供講師與學員相關證明
- 核予研習證明
- 課程活動紀錄(照片、教材簡報、學習資源等)

提案二：期刊出版規劃

說明：

- 一. 為了與更多校務研究夥伴分享其實務經驗，本會自2016年成立以來，皆會邀請案例大學撰寫校務研究重要論文，集結成書於每年出版一本專書，即每一屆皆會出版二本專書。
- 二. 由於校務研究是高等教育發展不可或缺的一環，落實以證據為本的校務決策文化尤為重要。有鑒於此，本會擬將校務研究專書轉型，創立「臺灣校務研究期刊」(Taiwan Journal of Institutional Research)，促使以數據為本作為校務發展與決策的重要目標，帶動校務研究的未來發展方向。提請討論。

決議：

期刊出版經費規劃

書名	印製數量	出版金額	其他支出
第三屆第一本專書 《以數據驅動的校務策略規劃》	310	NT\$109,260	1. 專書審稿費：21000 2. 專書編輯諮詢費：8000 3. 專書作者中秋禮盒(含郵資)： 19780+650=20430 4. 圖表重繪：5000
第三屆第二本專書 《以資料為本的校務決策績效評估》	311	NT\$118,038	5. 專書寄送(個人)：7475 6. 專書寄送(團體)：6470 7. 專書寄送(顧問、其他等)：2405 8. 專書感謝信籤：893 其他支出加總：71,673
總計	NT\$ 298,971		
第四屆第一本專書 《校務研究新紀元-教與學的面向探討》	600	NT\$178,600	1. 專書審稿費：7000 2. 專書寄送(作者)：650 3. 專書寄送(個人)：7475 4. 專書寄送(團體)：6470 5. 專書寄送(顧問、其他等)：2405 其他支出加總：24,000
總計	NT\$ 202,600		
第四屆第二本專書 《轉動校務研究-擊劃未來人才培育》	400	NT\$131,550	1. 專書審稿費：7000 2. 專書運費:750 3. 專書寄送(作者)：650 4. 專書寄送(個人)：7475 5. 專書寄送(團體)：6470 6. 專書寄送(顧問、其他等)：2405 其他支出加總預估：24,750
總計(預估)	NT\$ 156,300		

專書與期刊出版經費比較

臺灣校務研究期刊 (高等教育出版)	電子發行	每期出版費 NT\$145,000~ NT\$150,000	國際刊號 ISSN (含 E-ISSN) : 15,000 國際資料庫審核申請服務費： 6,000(創刊二年後可提出) 線上投審稿系統：每年 NT\$20,000 至 40,000
總計(預估)	半年刊第一期 15,000(ISSN) +20,000(投審稿系統)+145,000(出版費)= 180,000 半年刊第二期 20,000(投審稿系統)+145,000(出版費)= 165,000		

期刊出版規劃

提案單位：秘書處

《臺灣校務研究期刊》編輯委員會組織章程

- 第一條** 《臺灣校務研究期刊》(以下稱本刊)為臺灣校務研究專業協會(以下稱本協會)出版之學術刊物，為使編輯事務順利進行，特成立臺灣校務研究期刊編輯委員會(以下稱本委員會)，並訂定「臺灣校務研究期刊編輯委員會組織章程」(以下稱本章程)。
- 第二條** 本委員會之任務如下：
- (一)制定編審方針之規劃、發行對象及發行週期。
 - (二)制定徵稿、審稿相關辦法。
 - (三)訂定審查作業流程。
 - (四)文稿之編輯。
 - (五)刊物之刊印與發行。
 - (六)其他編審相關事項。
- 第三條** 本委員會設主編一人，由本協會理事長提名，經理事會同意後聘任；設置副主編一至二人，編輯委員六人，經理事會同意後聘任。
- 第四條** 本協會現任理事或監事佔本委員會主編、副主編及編輯委員之人數比例不得高於三分之一。
- 第五條** 主編、副主編，及編輯委員為無給職，任期均為二年，任滿得續聘之。
- 第六條** 本委員會得設編輯助理一至二人，協助編輯之行政工作，由主編聘任。
- 第七條** 本委員會每半年由主編召集編輯委員會議，執行與本刊出版相關事務。必要時得由主編召開臨時會議。
- 第八條** 本委員會應列年度預算，經理事會同意後執行。
- 第九條** 本章程經本委員會通過並經本協會理事會審查通過後實施。

選 舉

第一輪：第五屆常務理監事

第二輪：理事長與副理事長

任期：113年4月17日~115年4月16日

會員及理監事義務

- 第九條 會員有遵守本會章程、決議及**繳納會費之義務**。
- 第十條 會員有違反法令，章程或不遵守會員大會決議時，得經理事會決議，予以警告或停權處分，其情節重大者，得經會員大會決議予以除名。為利組織運作，**如會員未繳納會費者，不得享有會員權利，連續二年未繳納會費者，視為自動退會**。會員經出會、退會或停權處分，如欲申請復會或復權時，除有正當理由者外，應繳清前所積欠之會費。
- 第二十條 理事、監事均為無給職，任期二年，連選得連任。理事長之連任，以一次為限。**理事、監事之任期自召開本屆第一次理事會之日起計算**。
- 第二十一條 理事、監事有下列情事之一者，應即解任：一、**喪失會員資格者**。二、因故辭職經理事會或監事會決議通過者。
- 第二十八條 理事會至少每六個月召開一次，監事會至少每六個月召開一次，必要時得召開聯席會議或臨時會議。前項會議召集時除臨時會議外，應於七日前以書面通知，會議之決議，各以理事、監事過半數之出席，出席人數較多數之同意行之。
- 第二十九條 理事應出席理事會議，監事應出席監事會議，**理事會、監事會不得委託出席；理事、監事連續二次無故缺席理事會、監事會者，視同辭職**。

理事權責

- 第十六條 理事會之職權如下：
 - 一、審定會員之資格。
 - 二、選舉及罷免常務理事、理事長及副理事長。
 - 三、議決理事、常務理事、理事長及副理事長之辭職。
 - 四、聘免工作人員。
 - 五、擬訂年度工作計畫、報告及預算、決算。
 - 六、其他應執行事項。

- 第十七條 理事會置常務理事五人，由理事互選之，並由理事就常務理事中選舉一人為理事長、一人為副理事長。理事長對內綜理督導會務，對外代表本會，並擔任會員大會、理事會主席。理事長因事不能執行職務時，由副理事長代理之，副理事長未能代理則由理事長指定常務理事一人代理之。理事長、副理事長、常務理事出缺時，應於一個月內補選之。

監事權責

- 第十八條 監事會之職權如下：
 - 一、監察理事會工作之執行。
 - 二、審核年度決算。
 - 三、選舉及罷免常務監事。
 - 四、議決監事及常務監事之辭職。
 - 五、其他應監察事項。
- 第十九條 監事會置常務監事一人，由監事互選之，監察日常會務，並擔任監事會主席。常務監事因事不能執行職務時，應指定監事一人代理之，未指定或不能指定時，由監事互推一人代理之。常務監事出缺時應於一個月內補選之。

第五屆常務理事 應選5名

序號	學校/姓名	代表人	理監事選舉 得票數
1	國立清華大學	區國良 (校務研究中心主任)	63
2	臺北醫學大學	吳麥斯 (校長)	58
3	國立臺灣大學	朱曉萍 (校務研究辦公室主任)	47
4	逢甲大學	陳錦毅 (研發長)	42
5	國立臺北科技大學	王錫福 (校長)	41
6	東吳大學	詹乾隆 (校長)	40
7	長庚科技大學	范君瑜 (校長)	31
8	國立中正大學	詹盛如 (副校長)	26
9	何希慧	臺北市立大學 (教育行政與評鑑研究所教授兼所長)	62
10	林靜慧	國立中山大學 (師資培育中心助理教授)	53
11	楊子奇	國立陽明交通大學 (教育研究所助理教授)	51
12	林世昌	國立清華大學 (經濟學系教授)	49
13	楊志強	國立臺北教育大學 (教育學系教授)	48
14	林鴻銘	長庚科技大學 (校務研究中心主任)	38
15	張嘉惠	國立中央大學 (校務研究辦公室主任)	33

第五屆常務監事 應選1名

序號	學校/姓名	代表人	理監事選舉 得票數
1	國立陽明交通大學	劉奕蘭 (校務大數據研究中心主任)	72
2	國立高雄科技大學	郭俊賢 (副校長)	47
3	國立臺灣海洋大學	顧皓翔 (社會責任實踐與永續發展中心組長)	27
4	元智大學	吳和生 (秘書室主任秘書/永續發展暨社會責任中心執行長)	27
5	魏慧娟	國立陽明交通大學 (校務大數據研究中心助理研究員)	68
6	林怡慧	國立中山大學 (校務研究辦公室助理研究員)	49

第五屆理事長、副理事長 應各選一名

- 第十七條 理事會置常務理事五人，由理事互選之，並由理事就常務理事中選舉一人為理事長、一人為副理事長。理事長對內綜理督導會務，對外代表本會，並擔任會員大會、理事會主席。理事長因事不能執行職務時，由副理事長代理之，副理事長未能代理則由理事長指定常務理事一人代理之。
- 第一高票當選理事長，第二高票當選副理事長。
- 為便利會務運作，本會秘書處辦公處過往均隨理事長的辦公處所移動。理事長得提供辦公處所供本會秘書處運作之用。

選舉注意事項

- 請於選票圈選處畫記○
- 圈選人數超過應選名額者，以廢票計算
 - 常務理事：請圈選5名
 - 常務監事：請圈選1名
 - 理事長：請圈選1名

選務人員

- 常務理事監票：林靜慧
- 常務監事監票：劉奕蘭
- 理事長監票：林靜慧
- 記票：工作人員
- 唱票：工作人員

第五屆常務理監事當選名單

- 理 事 長 :
- 副理事長 :
- 常務理事 :
- 常務理事 :
- 常務理事 :
- 常務理事 :
- 常務理事 :
- 常務理事 :
- 常務監事 :



臺灣校務研究專業協會

Taiwan Association for Institutional Research

第四屆
第五屆

理事長交接儀式

第五屆理事長致詞



臺灣校務研究專業協會

Taiwan Association for Institutional Research

臨時動議

動議一：會址與協會登記移轉

提案人：林靜慧

說明：

- 為順利會務推動，本會自成立以來，會址與秘書處始終隨理事長辦公處所移轉。
- 建議第五屆會址及秘書處辦公處所，由現行國立陽明交通大學搬遷至第五屆理事長辦公處所。
- 待通過後，由第四屆秘書處進行相關主管機關陳報，與財務及稅務變更登記。

決議：

動議二：財務與行政交接

提案人：林靜慧

說明：

- 為維持會務順暢，財務與行政交接，由新舊兩任秘書長於5月底前擇期完成。交接過渡期，由第四屆秘書處繼續行使看守職責，直到第五屆完成交接為止。
- 第四屆秘書處將完成4月份財務報表，並於交接前將結餘之零用金回存協會帳戶。

決議：

散會