

## 臺灣校務研究專業協會第四屆第二次會員大會會議記錄

時間：112年2月17日（星期五）上午10時50分起  
地點：國立臺中科技大學 中商大樓二樓國際會議廳  
主席：林奇宏理事長（林靜慧秘書長代理主席）

記錄：張舒婷助理

應出席人數：164人（個人會員92人，團體會員72人）

實際出席人數：93人。

- 個人會員：39人（出席26人，委託出席13人）。
- 團體會員：54人（出席54人，委託出席0人）。

### 議程

壹、 理事長致詞  
（略）

貳、 秘書處報告

報告事項一

案由：有關111年度工作報告，提請審議。

說明：111年度工作報告詳閱附件第5-9頁。

報告事項二

案由：有關111年度財務報告，提請審議。

說明：111年度收支決算表、現金出納表、資產負債表、財產目錄業經常務監事審議，已依規定完成報表編製，詳閱附件第10-14頁。

報告事項三

案由：有關本會團體會員理事代表名單異動，提請審議。

說明：團體會員理事異動名單，請參閱附第15-19頁。

參、 討論提案

提案一

提案單位：秘書處

案由：有關本會112年度工作計畫，提請討論。

說明：參酌111年度工作推動經驗，112年度工作計畫以會務、業務等兩大類擬訂，規劃相關重點工作，請參閱附件第21-24頁。

決議：照案通過

補充：

1. 由於IR在高教深耕的比重逐漸增加，建議未來的活動可以邀請對政策熟悉的師長或長官，讓參與者對教育部的政策有更進一步的了解。(邱皓政教授)
2. 針對5月前往AIR的參訪活動
  - (1) 建議由TAIR發送活動公文，讓各校可依公文配合辦理，將這筆預算經費做有效的運用(邱皓政教授)
  - (2) 建議先提出行程草案，再調查各校參訪之意願，藉此了解人數多寡，再擬定詳細的行程(何希慧教授)

## 提案二

提案單位：秘書處

**案由：**有關本會 112 年度收支預算表，提請討論。

**說明：**112 年度收支預算表，請參閱附件第 25-29 頁。

**決議：**照案通過

### 肆、 臨時動議

- 一、如何運用因材網資料把國中與大學的資料串聯，成為可運用的 IR 資料(提案人：邱皓政教授)

### 伍、 散會



臺灣校務研究專業協會

Taiwan Association for Institutional Research

# 第四屆第二次會員大會

112年2月17日 (五) 上午10時50分

國立臺中科技大學 中商大樓 國際會議廳



臺灣校務研究專業協會

Taiwan Association for Institutional Research

# 主席致詞

# 議程

---

- 壹、主席致詞
- 貳、秘書處報告
- 參、提案討論
  - 一、112年度活動規劃
  - 二、112年度活動規劃預算
  - 三、112年度收支預算
- 肆、臨時動議
- 伍、散會

# 秘書處報告

# 111年度工作報告-會務

主題	日期	子題	地點
理監事會議	3/1	第三屆第六次理監事會議	線上
會員大會	3/18	第四屆第一次會員大會	臺北市立大學
理監事會議	4/17	第四屆第一次理監事會議	新竹安捷國際酒店
臨時會議	6/4	第四屆第一次臨時理事會議	新竹安捷國際酒店
交接會議	6/22	第三、四屆交接會議	國立陽明交通大學
理監事會議	7/13	第四屆第二次理監事會議	線上
臨時會議	7/27	第四屆第一次臨時會員大會	線上

# 111年度工作報告-專業知能工作坊

日期	子題	講者	地點	人數
8/11	【資料分析與策略規劃】 尋蹤-校務研究資料收集、建置與應用	明新科技大學研發長兼校務研究中心主任 林鴻銘教授	線上	30
8/18	【永續發展與實踐】 高教深耕、校務研究與永續發展	東海大學企管系副教授兼校務研究辦公室執行長 許書銘副教授	線上	38
8/25	【永續發展與實踐】 踏上校園永續轉變這條路	國立屏東科技大學永續發展辦公室副執行長 簡赫琳副教授	線上	24
8/25	【資料分析與策略規劃】 Curriculum design and Learning Analytics in Hybrid Learning Classrooms-- Its possibility to IR	國立陽明交通大學教育研究所 吳俊育教授	線上	23
9/16	【招生管理與休退學】 招生專業化與評量尺規發展	銘傳大學教務長 遲文麗教授	線上	37
9/23	【招生管理與休退學】 校務研究於實務招生專業化的應用	靜宜大學教務長 鄭志文教授	線上	32



# 111年度工作報告-國際研討會、專題演講、國際交流

活動主題	日期	子題	講者	地點	人數
國際研討會	2/11	後疫情時代校務研究之演變與因應策略	1. Professor Jung Cheol Shin Dept. of Education, Seoul National University, Republic of Korea 2. Professor Emeritus Ulrich Teichler International Centre for Higher Education Research (INCHER-Kassel), University of Kassel, Republic of Germany	線上	200
專題演講	8/18	【招生議題專家講座】 高中學習歷程與大學選才— 大學招生專業化	教育部高等教育司專門委員 周弘偉 專門委員	線上	75
南部校園巡迴講座	7/29	校務研究新紀元— 深耕實踐與國際接軌	亞洲大學 陳大正副校長 國立高雄科技大學 郭俊賢研發長 國立中山大學 材料與光電科學學系 郭紹偉系主任	國立 中山大學	25
北部校園巡迴講座	8/30	校務研究新紀元— 跨域學習與永續卓越	國立清華大學經濟系 林世昌教授 弘光科技大學智慧科技應用系 林佩蓉副教授 明新科技大學校務研究中心 林鴻銘主任 國立陽明交通大學校務大數據研究中心 劉奕蘭主任 國立中山大學教育研究所 林靜慧助理教授	國立陽明交通 大學	72
國際交流	9/28 ~9/30	SEAIR東南亞校務研究年會		南韓 首爾	

# 111年度工作報告-專書出版



## 第三屆專書

已於111年12月正式出版

配合會員招募，凡繳交112年度常年會費者：

- 團體會員，致贈專書2套
- 個人會員，致贈專書1套

# 111年度工作報告-電子報



每季出刊，一年4期

- 2022/01/03 [第十九期](#)
- 2022/09/27 [第二十期](#)
- 2022/12/29 [第二十一期](#)

# 111年度財務報告

項目	金額	說明
總收入	1,416,926	入會費(3%)、常年會費(74%) 教育部補助款(21%)、專業知能工作坊(1%)
總支出	2,020,287	業務費(含會議、國際交流、專書出版)(55%)、人事費(34%) 辦公費(8%)、網頁維運(2%)、雜支(1%)
111年餘絀	-603,361	為提升協會推廣目的，經111年7月27日第四屆第一次臨時會員大會決議：團體會員常年會費自112年起降至1萬5千元（ <b>收入減少</b> ）； <u>為消耗108年度結餘經費留用，111年會議活動場次增加，故支出經費增加（<b>支出增加</b>）。</u>

108年度結餘經費運用：1,903,997元

# 111年收支決算表

科目		名稱	決算數	預算數	增加	減少	說明
款	項						
<b>1</b>		<b>經費收入</b>	<b>1,416,926</b>	<b>2,039,000</b>		<b>622,074</b>	
	1	入會費	41,300	132,000	0	90,700	新增1團體會員、22個人會員，及1學生會員
	2	常年會費	1,053,616	1,557,000	0	503,384	團體會員常年會費自112年起降至1萬5千元，常年會費繳費情形如下： 已繳費：團體會員47名、個人會員36名 未繳費：團體會員25名、個人會員76名
	3	委託收益	-	-	0	0	
	4	專案計畫收入	303,000	300,000	3,000	0	111年國際研討會教育部補助款
	5	其他收入	19,010	50,000		30,990	校務研究專業知能發展工作坊報名費收入，因今年優惠團體會員有2名免費名額，故收入減少。
<b>2</b>		<b>經費支出</b>	<b>2,020,287</b>	<b>2,039,000</b>	<b>0</b>	<b>18,713</b>	
	1	人事費	694,645	660,000	34,645	0	
	1	員工薪給	568,662	480,000	0	-88,662	7-8月無專任助理
	2	保險費	125,983	120,000	5,983	0	
	3	年終考核獎金	-	60,000	-60,000	0	111年度年終獎金將於112年1月發放
	2	辦公費	152,424	174,000	0	21,576	
	1	文具費	30,542	12,000	18,542		因協會換屆交接而添購大容量硬碟存放協會相關電子資料、資料箱存放紙本文件等
	2	印刷費	50,377	50,000	0	-377	響應環保，因應無紙化，故印刷費減少
	3	旅運費	39,461	50,000	0	10,539	以線上活動居多，減少旅運費用
	4	郵電費	31,639	50,000		18,361	使用電子公文、活動證書電子化，郵資減少
	5	大樓管理費	405	12,000	0	11,595	111年租金延至112年繳交
	3	業務費	1,114,557	960,000	0	-154,557	
	1	會議費	829,052	520,000	0	-309,052	疫情已趨緩，且為配合108年度結餘經費留用規劃，增加辦理校務研究移地學習（2022北部、南部校園巡迴講座共2場次）
	2	研究計畫費	-	50,000	0	50,000	今年無研究計畫
	3	國際交流	123,675	180,000	0	56,325	為配合108年度結餘經費留用規劃，增加國外參訪SEAAIR 2022東南亞校務研究年會
	4	出版品	161,830	210,000	0	48,170	已於111年完成出版TAIR第三屆第1冊、第2冊專書（共2本）
	4	網頁建置	33,264	20,000	13,264	0	微軟Azure平台費用
	5	雜項支出	25,397	25,000	397	0	
	6	準備基金	-	200,000	0	200,000	
	7	會員退費	-	0	0	0	
<b>3</b>		<b>本屆餘絀</b>	<b>- 603,361</b>				說明：為提升協會推廣目的，經111年7月27日第四屆第一次臨時會員大會決議：團體會員常年會費自112年起降至1萬5千元（故收入減少）；且協會為配合108年度結餘經費留用規劃，111年會議費支出較為增加（支出總額增加）。

# 111年現金出納表

中華民國111年1月1日至111年12月31日			
收入		支出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
上期結存	\$ 3,896,634	本期支出	\$ 2,020,287
本期收入	\$ 1,416,926	本期結存	\$ 3,293,273
合計	\$ 5,313,560	合計	\$ 5,313,560

# 111年資產負債表

中華民國111年1月1日至111年12月31日			
資產		負債、基金暨餘絀	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
<b>流動資產小計</b>	<b>3,291,351</b>	<b>流動負債小計</b>	<b>0</b>
銀行存款	3,270,678	應付款項	0
現金(零用金)	20,673	代收款項	0
應收款項		預收款項	0
預付款項			
<b>固定資產小計</b>	<b>0</b>	<b>基金小計</b>	<b>0</b>
桌上型電腦	31,755	資產基金	0
累計折舊-桌機	-31,755	提撥基金	0
筆記型電腦	33,900		
累計折舊-筆電	-33,900		
<b>其他資產小計</b>	<b>0</b>		
基金	0		
存出保證金	0		
		<b>累計餘絀小計</b>	<b>3,293,273</b>
		累計餘絀	3,896,634
		本期餘絀	-603,361
<b>合計</b>	<b>3,291,351</b>	<b>合計</b>	<b>3,293,273</b>

# 111年財產目錄

中華民國111年1月1日至111年12月31日

財產編號	會計科目	財產名稱	購置日期 (年/月/日)	單位	數量	原值	折舊		淨值	存放地點	說明
							本年數	累積數			
	電腦設備	桌上型電腦 (含螢幕、主機)	107/12/17	組	1	31,755	7,939	32,081	0	辦公室	
	電腦設備	筆記型電腦	107/10/5	臺	1	33,900	8,475	35,943	0	辦公室	
合計						65,655					



# 團體會員理事-名單異動

序號	協會職務	姓名	任職單位	職稱	備註
1	理事長	林奇宏	國立陽明交通大學	校長	
2	副理事長	林世昌	國立清華大學	主任	
3	常務理事	潘維大	東吳大學	校長	
4	常務理事	朱娟秀	臺北醫學大學	副校長	
5	常務理事	何希慧	臺北市立大學	所長	
6	團體會員理事_共8名	林奇宏	國立陽明交通大學	校長	
7	團體會員理事_共8名	潘維大	東吳大學	校長	
8	團體會員理事_共8名	李秉乾	逢甲大學 科技發展辦公室	主任	
9	團體會員理事_共8名	朱娟秀	臺北醫學大學	副校長	
10	團體會員理事_共8名	郭俊賢	國立高雄科技大學	副校長	
11	團體會員理事_共8名	徐士勛	國立政治大學	主任	原為 洪福聲 主任
12	團體會員理事_共8名	區國良	國立清華大學	主任	原為 林世昌 主任
13	團體會員理事_共8名	王錫福	國立臺北科技大學	校長	原為 潘孟鉉 主任
14	個人會員理事_共7名	何希慧	臺北市立大學	所長	
15	個人會員理事_共7名	林松柏	國立暨南國際大學	教授	
16	個人會員理事_共7名	邱皓政	國立臺灣師範大學	教授兼副主任	
17	個人會員理事_共7名	楊志強	國立臺北教育大學	教授	
18	個人會員理事_共7名	楊子奇	國立陽明交通大學	助理教授	
19	個人會員理事_共7名	鄭保志	國立中央大學	副院長	
20	個人會員理事_共7名	林家禎	國立勤益科技大學	教授	

# 團體會員監事-名單異動

序號	協會職務	姓名	任職單位	職稱	備註
1	團體會員監事_共2名	李建宏	高雄醫學大學	主任	
2	團體會員監事_共2名	呂明偉	國立臺灣海洋大學	教務長	原為 林泰源教務長
3	個人會員監事_共2名	黃月桂	弘光科技大學	校長	
4	個人會員監事_共2名	陳錦華	臺北醫學大學	主任	
5	常務監事_共1名	張嘉惠	國立中央大學	主任	

# 111年度會員人數

	團體會員	贊助會員	個人會員	學生會員
110年會員數	78	1	94	0
111年新增會員數	1	0	22	1
111年退出會員數	0	0	0	0
總計	79	1	116	1

# 111年申請入會-團體會員、學生會員

## 團體會員

序號	團體名稱
1	國防醫學院

## 學生會員

序號	姓名	單位	職稱
1	顏君婷	國立高雄餐旅大學選才專案計畫辦公室	計劃助理

# 111年申請入會-個人會員

序號	姓名	單位	職稱
1	林泰源	國立臺灣海洋大學 光電與材料科技學士學位學程(學系)	特聘教授
2	楊子奇	國立陽明交通大學 教育研究所	助理教授
3	李建宏	高雄醫學大學 公共衛生系	教授
4	潘維大	東吳大學	校長
5	郭俊賢	國立高雄科技大學 模具工程系	教授兼副校長
6	陳錦華	臺北醫學大學 大數據科技及管理研究所	副教授
7	黃月桂	弘光科技大學	校長
8	潘孟鉉	國立台北科技大學 電子工程系	副教授
9	李秉乾	逢甲大學 土木工程學系	特聘講座教授
10	朱娟秀	臺北醫學大學 病理學科	副教授兼副校長
11	劉奕蘭	國立陽明交通大學 教育研究所教授 兼 校務大數據研究中心主任	教授兼中心主任
12	洪福聲	國立政治大學 經濟學系	教授
13	魏毓惠	國防醫學院 公共衛生學系	助理教授
14	林奇宏	國立陽明交通大學	校長
15	郭紹偉	國立中山大學 材料與光電科學學系	教授兼系主任
16	李大嵩	國立陽明交通大學 電機工程學系	講座教授
17	魏慧娟	國立陽明交通大學 校務大數據研究中心	助理研究員
18	林逸芬	國立陽明交通大學 公共衛生研究所	教授
19	王蒞君	國立陽明交通大學 電信工程研究所	講座教授
20	魏希聖	國立台北大學 社會工作學系	教授兼研發長
21	陳錫琦	國立臺北教育大學 教育學系	教授兼副校長
22	謝曼盈	慈濟大學 師資培育中心/教育研究所	副教授



臺灣校務研究專業協會

Taiwan Association for Institutional Research

---

# 提案討論

# 提案一：112年度活動規劃 (參見附件1)

提案單位：秘書處

案由：本會112年度活動規劃案

說明：

- 一. 依本會章程第三十二條規定，應於會計年度開始前二個月由理事會編造年度工作計畫、收支預算表、員工待遇表，提會員大會通過，於會計年度開始前報主管機關核備。...」

第三十二條 本會每年於會計年度開始前二個月由理事會編造年度工作計畫、收支預算表、員工待遇表，提會員大會通過（會員大會因故未能如期召開者，先提理監事聯席會議通過），於會計年度開始前報主管機關核備。並於會計年度終了後二個月內由理事會編造年度工作報告、收支決算表、現金出納表、資產負債表、財產目錄及基金收支表，送監事會審核後，造具審核意見書送還理事會，提會員大會通過，於三月底前報主管機關核備（會員大會未能如期召開者，先報主管機關）。

- 二. 提報112年度活動規劃，參見附件1，提請討論。

決議：

# 提案一：112年度活動規劃 (參見附件1)

提案單位：秘書處

活動	工作說明	預計辦理時程
國際研討會	與各大學合作，共同舉辦國際研討會，邀請國內外講者進行專題演講與研究發表。	112年2月17日於國立臺中科技大學舉辦
專題演講	透過各式演講以認識校務研究相關議題、探討理論與實務上的應用並進行專業經驗的交流與合作	每學期1-2場，共計2-4場
人才培育課程模組	<ol style="list-style-type: none"> <li>提供校務研究從業人員專業課程，以提升學校校務經營績效、教學與學習的品質及發展為目標</li> <li>提供國內外在學碩、博士生以及日後有意從事校務研究者，奠定校務研究所須之技能。</li> </ol>	擬於暑假舉辦約9至10場課程，每一場課程約3小時，共計27至30小時
南/北部校園巡迴講座	邀請專家進行分享並提供相關人員間專業經驗交流的機會	將分別在上、下學期於南、北部各舉辦一場 總計約2個半天
國際合作與交流	組團參加美國校務研究協會(AIR) 2023年會 地點：Cleveland, Ohio	2023.5.30 ~ 6.2
	組團參加東南亞校務研究年會(SEAAIR) 地點：Putrajaya, Malaysia	2023.9.26 ~ 9.28
校務系列專書出版	出版2冊校務研究專書	<ol style="list-style-type: none"> <li>2023年下半年出版第四屆第1冊</li> <li>2024年上半年出版第四屆第2冊</li> </ol>



# 國際合作與交流 — 【2023 AIR年會】



擬參訪日期	2023年5月28日至6月5日 (若有參訪行程，時程將延長)	年會時間：2023年5月30日~6月2日 年會地點：Cleveland, OH 年會網址： <a href="https://www.airweb.org/forum/2023/home">https://www.airweb.org/forum/2023/home</a>
擬安排活動	<ul style="list-style-type: none"> <li>參與AIR年會</li> <li>可能參訪：               <ol style="list-style-type: none"> <li>Kent State University</li> <li>OAIRP(The Ohio Association for Institutional Research and Planning)</li> </ol> </li> </ul>	研擬個人會員與團體會員之補助方案
參加身分	以本會會員之一級主管或校務研究主管為優先 以一校一人為原則	參訪團人數至多20名

說明：

為完善本次參訪活動，秘書處近期將進行參與意願調查，待3月中旬調查截止後，進行後續規劃及相關補助辦法。

# 國際合作與交流 — 【2023 AIR年會】



## Register

Don't miss this unique opportunity to learn from leading experts, network and share ideas with colleagues from around the globe, and interact with sponsors and exhibitors providing services you need.

REGISTER NOW

## Conference Location

**Huntington Convention Center of Cleveland**  
300 Lakeside Avenue  
Cleveland, OH 44113

### Early

FEBRUARY 13 – MARCH 31

#### Member\*

- Professional: \$590
- Graduate student and retired: \$280
- Honorary: Waived

#### Nonmember

- Professional: \$820
- Graduate student and retired: \$360
- Honorary: Waived

### Regular

APRIL 1–30

#### Member\*

- Professional: \$660
- Graduate student and retired: \$310
- Honorary: Waived

#### Nonmember

- Professional: \$910
- Graduate student and retired: \$400
- Honorary: Waived

### Late

MAY 1–31

#### Member\*

- Professional: \$750
- Graduate student and retired: \$350
- Honorary: Waived

#### Nonmember

- Professional: \$1,050
- Graduate student and retired: \$450
- Honorary: Waived

# 提案二：112年度活動預算 (參見附件2)

提案單位：秘書處

活動	工作說明	預計辦理時程	112年度預算數
國際研討會	與各大學合作，共同舉辦國際研討會，邀請國內外講者進行專題演講與研究發表。	<ol style="list-style-type: none"> <li>將於112年2月17日舉辦</li> <li>2023年下半年策劃2024年國際研討會</li> </ol>	400,000
專題演講	透過各式演講以認識校務研究相關議題、探討理論與實務上的應用並進行專業經驗的交流與合作	每學期1-2場，共計2-4場	80,000
人才培育課程模組	<ol style="list-style-type: none"> <li>提供校務研究從業人員專業課程，以提升學校校務經營績效、教學與學習的品質及發展為目標</li> <li>提供國內外在學碩、博士生以及日後有意從事校務研究者，奠定校務研究所須之技能。</li> </ol>	擬於暑假舉辦約9至10場課程，每一場課程約3小時，共計27至30小時	180,000
南/北部校園巡迴講座	邀請專家進行分享並提供相關人員間專業經驗交流的機會	將分別在上、下學期於南、北部各舉辦一場，總計約2個半天	210,000
國際合作與交流	組團參加美國校務研究協會(AIR) 2023年會 地點：Cleveland, Ohio	2023.5.30 ~ 6.2	460,000
	組團參加東南亞校務研究年會(SEAIR) 地點：Putrajaya, Malaysia	2023.9.26 ~ 9.28	220,000
校務系列專書出版	出版2冊校務研究專書	<ol style="list-style-type: none"> <li>2023年下半年出版第四屆第1冊</li> <li>2024年上半年出版第四屆第2冊</li> </ol>	91,500

(附註：專題演講、南/北部校園巡迴講座、國際合作與交流等活動經費優先使用108年度經費保留款)

# 提案三：112年度收支預算表 (參見附件3)

提案單位：秘書處

案由：本會112年度收支預算表案

說明：

- 一. 依本會章程第三十二條規定，應於會計年度開始前二個月由理事會編造年度工作計畫、**收支預算表**、員工待遇表，提會員大會通過，於會計年度開始前報主管機關核備。...」

第三十二條 本會每年於會計年度開始前二個月由理事會編造年度工作計畫、**收支預算表**、員工待遇表，提會員大會通過（會員大會因故未能如期召開者，先提理監事聯席會議通過），於會計年度開始前報主管機關核備。並於會計年度終了後二個月內由理事會編造年度工作報告、收支決算表、現金出納表、資產負債表、財產目錄及基金收支表，送監事會審核後，造具審核意見書送還理事會，提會員大會通過，於三月底前報主管機關核備（會員大會未能如期召開者，先報主管機關）。

- 二. 提報112年度收支預算，參見附件3，提請討論。

決議：

# 提案三：112年度收支預算表 (參見附件3)

提案單位：秘書處

## 收入預算

科目			名稱	112年度 預算數	111年度 預算數	112年度與111年度		說明
款	項	目				增加	減少	
1			經費收入	1,680,300	1,907,000		-226,700	
	1		入會費	90,000	132,000		-42,000	<p>111年度預算數計算方式： 根據110年度新會員實際申請數調整為： 新會員估算以5團體(*2萬元)+32個人(*1千元)=132,000元。</p> <p>112年度預算數計算方式： 根據111年度新會員實際申請數調整為： 新會員估算增加3團體(*2萬元)+30個人(*1千元)=\$75,000。</p> <p>(團體會員2萬元，個人會員1千元，贊助會員2萬元，學生會員300元。)</p>
	2		常年會費	1,212,300	1,425,000		-212,700	<p>111年度預算數計算方式： 會員依110年度繳費狀況估算(團體會員68名、贊助會員1名、個人會員45名、學生會員0名)，約1,425,000元。</p> <p>112年度預算數計算方式： 會員依111年度繳費狀況估算： 團體會員72名(*1.5萬元)、贊助會員1名(*2萬元)、個人會員112名(*1千元)、學生會員1名(*300元)，約1,212,300元。</p> <p>經111年7月27日第四屆第一次臨時會員大會決議：自112年(2023年)1月1日起，常年會費(團體會員)調整為壹萬伍仟元整。</p> <p>備註：111年度團體會員新增1名，112年度因該校無繼續規劃常年會費故申請不續會7名； 111年度個人會員新增22名，112年度因個人規劃故申請不續會4名</p>
	3		委託收益	0	0	0	0	接受政府或相關單位般理業務之收入。
	4		專案計畫收入	300,000	300,000	0	0	
	5		其他收入	78,000	50,000	28,000		112年增加專題演講4場次(原為2場次)、人才培育課程(系列課程)10場次，活動設定團體會員享有2名免費名額優惠、個人會員享有會員價優惠。

# 提案三：112年度收支預算表 (參見附件3)

提案單位：秘書處

## 支出預算(續下頁)

款	科目		名稱	112年度 預算數	111年度 預算數	112年度與111年度		說明
	項	目				增加	減少	
2			經費支出	2,782,565	2,039,000	743,565		
	1		人事費	659,625	660,000		-375	
		1	員工薪給	501,000	480,000	21,000		111年度預算數計算方式： 延續1名專職人員薪資40,000元，估算12月=480,000元。 112年度預算數計算方式： 1名專職人員薪資\$41,750元，估算12月=\$501,000元。
		2	保險費	96,000	120,000		-24,000	員工保險費(依勞工保險法雇主負擔70%及全民健保法雇主負擔60%之規定)、員工退休金(按員工投保薪資6%提列)。 111年度預算數計算方式： 1名專職人員保費雇主負擔10,000元*12月=120,000元。 112年度預算數計算方式： 1名專職人員保費雇主負擔8,000元*12月=96,000元。
		3	年終考核獎金	62,625	60,000	2,625		發給標準：薪資1.5個月。 111年度預算數計算方式：40,000元*1.5月=60,000元。 112年度預算數計算方式：41,750元*1.5月=62,625元。
	2		辦公費	88,760	174,000		-85,240	
		1	文具費	12,000	12,000	0	0	包含文具、紙張、資訊耗材購置
		2	印刷費	10,000	50,000		-40,000	響應無紙化，會議以線上會議為主，公文電子化，減少資料印製。
		3	旅運費	20,000	50,000		-30,000	會議以線上會議為主，交通需求減少。
		4	郵電費	20,000	50,000		-30,000	郵資，響應無紙化，公文、活動參與證書皆電子化，故郵資費減少。
		5	大樓管理費	26,760	12,000	14,760		111年以1000元/月*12個月(暫估)。 112年辦公室租賃(國立陽明交通大學工程五館五樓542室部分空間)：2230元/月*12個月

# 提案三：112年度收支預算表 (參見附件3)

提案單位：秘書處

## 支出預算

科目 款 項 目	名稱	112年度 預算數	111年度 預算數	112年度與111年度		說明
				增加	減少	
2	經費支出	2,782,565	2,039,000	743,565		
3	業務費	1,816,500	960,000	856,500		
1	會議費	936,500	520,000	416,500		112年較111年增加預算說明： 1.會員大會會員禮，6.6萬。 2.年會暨國際研討會投稿件數較往年增加，112年辦理規模擴大，40萬。 3.111年專題演講為2場次，112年增加至4場次，8萬。(108年度結餘經費運用) 4.112年增辦人才培育課程共10場次，18萬。 5.南/北部校園巡迴講座2場，21萬。(108年度結餘經費運用)
2	研究計畫費	50,000	50,000	0	0	研究計畫主持人費、研究人員費、專家諮詢、會議費等。
3	國際交流	680,000	180,000	500,000		112年較111年增加預算說明： 原訂2023AIR年會，增加出席2023 SEAAIR年會，各以3位工作人員出席估算。(108年度結餘經費運用)
4	出版品	150,000	210,000		-60,000	1.TAIR第四屆第1冊專書，擬於112年下半年出版，專書出版服務、購書費預估價格為12萬/冊。 2.TAIR第四屆第2冊專書，擬於112年下半年籌備，包含審稿費、出版服務訂金等費用預估3萬/冊。
4	網頁建置	192,680	20,000	172,680		112年較111年增加預算說明： 為使協會網站能提供跨平台方便使用，並改善提升網站後臺管理及維運功能，因此將規劃架構RWD協會官網。 1.RWD響應式網頁設計，17萬(含網站規劃設計、內容管理系統、網站內容完整搬運)。 2.網站維護\$1890/月*12個月=22,680。
5	雜項支出	25,000	25,000	0	0	匯款手續費等其他上述經費項目未能細列之開支。
6	準備基金	0	200,000		-200,000	
	當期預算結餘	-1,102,265				

108年度結餘經費運用：1,903,997元



臺灣校務研究專業協會

Taiwan Association for Institutional Research

---

# 臨時動議



# 散會