



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY



臺灣校務研究專業協會
Taiwan Association for Institutional Research

美國校務研究專業協會 (AIR) 組織及運作

TAIR 出席 AIR 2017 年會與
校務研究機構參訪團 分享會

亞洲大學

106年6月27日

周懷樸

臺灣校務研究專業協會 TAIR 秘書長
國立清華大學 副校長



組織運作 overview



- 董事會-總經理的公司治理模式
- 董事會成員由 AIR會員票選產生、無給職
- 總經理 (executive director) 由董事會任免
董事會唯一雇用有給職人員、無固定任期
- Ends vs Means 政務 / 事務 分立運作
Ends -- purpose goals 方向目標 (董事會)
Means – 經費人力作法 (總經理)



董事會組成



- 成員12位
- 董事長、副董事長(下任董事長)、前任董事長
三職位均任期一年、每位均服務三年

副董事長	-->	董事長	-->	前任董事長
------	-----	-----	-----	-------
- 9位董事 (members at large)每年改選1/3
每位均服務三年
其中一位董事為秘書、一位董事為財務稽核



- 政策制訂：value vision purpose goal
- 規章制訂：委員會設置及運作辦法
- 成效檢驗：績效檢驗標準制訂、任免總經理
- 根據需要成立任務導向委員會 (committee)
決定委員會成員委由董事一位主持
- 年會中作年度業務報告、報告內容分五項：
董事長施政報告、財務報告、委員會報告、選舉
(副董事長、三位董事) 結果報告、會員人數及
變化報告



- Governance Orientation and Training Committee (副董事長主持、委員4人、前任董事長參加指導)
- CEO Search Committee (董事長主持、委員9人、推薦2至3人給董事會)
- Nomination and Election Committee(前任董事長主持 委員6人每年重選)
- Ends Policy Review Committee (前任董事長主持 委員5人)
- Membership Categories Committee
- Procedure for Proposal of New Award Committee
- IR Future Committee



- 掌控經費運用及負責雇用營運人力
- 根據目標 負責營運規劃及執行
(如辦理年會等活動)
- 向董事會負責及報告營運績效
- 2016-17 總資產約500萬美元、繳費會員數約4000 均與往年相當
- 負責董事會及任務導向委員會事務性工作



- AIR 組織架構及運作經過多年演變調整、許多細節非二場演講所能涵括
- AIR董事會/總經理、政務/事務分立運作的公司治理模式，TAIR尚難仿倣，唯如何使TAIR行政事務運作持久穩定、值得思量建立制度化作法
- AIR董事會成員部份改選模式有助於經驗傳承，TAIR理監事會改選可參考
- AIR董事會任務導向委員會有助於對特定議題或事務進行長期及深入研究，TAIR可仿倣並予制度化（如曾進行的倫理議題、正進行的專書出版）



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY



臺灣校務研究專業協會
Taiwan Association for Institutional Research

謝謝聆聽
並請指教